

طرح درس جهت ارائه در نیمسال تحصیلی دوم ۱۴۰۲-۱۴۰۳

دانشکده	هنر و معماری	گروه	مدیریت پروژه و ساخت
گرایش		مقطع	کارشناسی ارشد
نام درس	تدوین استراتژی پروژه و سازماندهی ارکان	نوع درس	پایه ☐ نظری ☐ تخصصی ☐ عملی ☒ اختیاری ☐ نظری-عملی ☐
تعداد واحد	۱	نام استاد	محمدحسین صبحیه
دروس پیش نیاز		تلفن دفتر کار	۰۲۱۸۲۸۸۳۷۴۰
دروس هم نیاز		پست الکترونیک	Sobhiyah@modares.ac.ir

✓ اهداف درس:

۱. آشنایی با بستر کلان پروژه
۲. توانایی تحلیل مؤلفه های بستر پروژه
۳. شایستگی مدیریت پروژه در نوسانات بستر آن

✓ رئوس مطالب و برنامه ارائه در کلاس: (در صورتی که واحد عملی یا نظری-عملی بود، نوع آموزش در توضیحات بیان شود)

شماره جلسه	موضوع جلسه درس	توضیحات
جلسه اول	آشنایی با استانداردهای بستر پروژه	نظری-عملی
جلسه دوم	سیستم های باز و بسته	نظری-عملی
جلسه سوم	رویکرد هلیکوپتری	نظری-عملی
جلسه چهارم	رویکرد کل نگر	نظری-عملی
جلسه پنجم	اهداف و راهبردها	نظری-عملی
جلسه ششم	حاکمیت و راهبری	نظری-عملی
جلسه هفتم	ساختارها و فرایندها	نظری-عملی
جلسه هشتم	استانداردها و مقررات	نظری-عملی
جلسه نهم	قدرت و مبانی آن	نظری-عملی
جلسه دهم	نفوذ و سازوکارهای آن	نظری-عملی
جلسه یازدهم	فرهنگ و خرده فرهنگها	نظری-عملی
جلسه دوازدهم	ارزش ها و ترجیحات	نظری-عملی
جلسه سیزدهم	معانی و تفاسیر	نظری-عملی
جلسه چهاردهم	زبان و انگاره ها	نظری-عملی
جلسه پانزدهم	علم و عقلانیت	نظری-عملی
جلسه شانزدهم	رویکرد جامع و کلان	

✓ روش ارزشیابی: آزمون ۵۰ درصد - حضور و غیاب ۲۰ درصد - ارائه ۳۰ درصد

✓ منابع :

۱. ICB^۴- Contextual Competencies Elements